

### Auftragsklärung und Geschäftsführer bei Pumpenhersteller

Prozesskostenanalyse und SCM. Moderator täglicher Auftragsklärungsrunden mit allen relevanten Funktionen. Verbesserung der eigenen Liefertreue um > 10 %-Punkte

Anschließend Interim-Geschäftsführer Operations, disziplinarische Führung von > 200 Mitarbeitern. Ergebnisverbesserung um ca. 2 Mio. € bei ca. 50 Mio. € Umsatz

### Geschäftsprozessoptimierung und Restrukturierung bei Pumpenkonzern

Analyse und Restrukturierung aller Engineering-, Produktions- und Auftragsabwicklungsprozesse an mehreren Standorten eines Pumpenbaukonzerns, Umsatz > 1 Mrd. €. Prozesskostenanalyse, Straffung der Supply Chain, Prozessoptimierung

### Projektleiter Konstruktion für Großprojekt bei Kfz-Zulieferer

Ausrüster für Karosserie-Produktionstechnik. Großprojekt für namhaften deutschen Sportwagenhersteller, Ausrüstungsvolumen ca. 50 Mio. € an Robotern und Produktionsmaschinen, Konstruktionsbudget > 8 Mio. €.

Interim Management mit Start in unübersichtlicher Projektsituation. Ad-hoc-Installation eines Änderungs- und Claimmanagements. Stabilisierung der Konstruktionsprozesse in Bezug auf Fremdvergabe und Supply Chain, QS, Inbetriebnahme.

Überwachung des Anlagenaufbaus und der Anlageninbetriebnahme am Produktionsstandort

### Projektleiter Kostensenkung bei Verpackungsmaschinenhersteller

Weltmarktführer in schmalen Segment, komplexe Maschinen.

Tätigkeits- und Prozesskostenanalyse, Entwicklung und Umsetzung von

Kostensenkungsmaßnahmen in allen Geschäftsbereichen, Änderungs- und

Komplexitätsmanagement in Entwicklung und Anpassungskonstruktion, Beschleunigung von Auftragsabwicklung und Supply Chain.

### Projektleiter Sanierung für Maschinenbaureihe. Hersteller von Holzbearbeitungsmaschinen

Weltmarktführer. Sanierung einer überlebenswichtigen Baureihe, Stückzahlträger,

Komplexmaschinen, Mischung von seriennahen und engineered Produkten. Straffung aller

Prozesse von Angebotserstellung bis Endabnahme. Leitung einer Projektmannschaft > 10

MA. Strenge Umsetzung eines Maßnahmenkataloges betreffend die gesamte Prozesskette.

Nachhaltige Erhöhung des Deckungsbeitrages um siebenstellige Summe p.a..

### Stabilisierung der Logistikkette bei Hersteller von Kfz-Abgassystemen

Analyse Supply Chain in Krisensituation, Identifizierung von Engpässen, Forecast-System, Verhandlungen mit und Optimierungen bei Zulieferern

Weitere Projekte:

Umschuldungsplan und Strategieentwicklung, Beratungsunternehmen

Vorbereitung eines Armaturenherstellers auf eine Fusion

Marktrecherche und Strategieentwicklung für Systemhersteller

Produktivitätssteigerung im Vertrieb eines Computerherstellers

Stabilisierung der Kundenbeziehung bei Lebensversicherer

Interimsleiter Application Engineering, Holzbearbeitungsmaschinen

Preisbildungsprojekt bei Hersteller von Holzbearbeitungsmaschinen

Neuaufbau einer Engineering-Unit bei Verpackungsmaschinenhersteller

Make-or-Buy-Entscheidung für Entwicklung von Funksystemen

Reduzierung der Time-To-Market, als festangestellter Leiter Entwicklung im Konzern

Etliche Projekte Elektronikentwicklung, als festangestellter Leiter Entwicklung im Konzern

Interims-Leiter Akku- und Ladegeräteentwicklung bei Premium-Hersteller von Powertools

Leitung eines Hochtechnologie-Projektes zur Mikrowellenerwärmung

Modularisierung und Standardisierung bei Schienenfahrzeughersteller

Einführung von SAP-PS in der Entwicklung eines Verpackungsmaschinenherstellers

Etliche Produktionsverlagerungen nach Fernost, als festangestellter Leiter im Konzern

Projektleiter Produktionsverlagerung in Corona-Situation

Großprojekt Kostensenkung bei Verkehrsdienstleister

Turnaround bei Hersteller von Kunststoff-Großteilen

Prozesskostenanalyse bei Handelskette für Fahrräder

Turnaround bei Global Player, Hersteller von Gepäck-Handlingsystemen

Ergebnisverbesserung bei Infrastruktur-Dienstleister in der Chemie

Kostensenkung bei Spezial-Tiefbauunternehmen

Kostensenkung bei Lohnabfüller

Entwicklung eines Kennzahlensystems bei Lohnabfüller

Neuordnung der Entwicklungsprozesse eines Softwarehauses

Software-Tool für Projektcontrolling und -simulation, QS und Vorbereitung Markteinführung

CISO, IT-Security-Beauftragter (TÜV) in FinTech-Unternehmen

IT-Sicherheitsbeauftragter bei Automobilzulieferer

Führung einer eigenen Abteilung zur ISO 9001-Zertifizierung

Mitarbeit an Zertifizierung einer Unternehmensberatung nach VDA 6.2

Vorstandsvertretung in Beratung für IT-Sicherheit und Datenschutz

Firmengründungen: 3x kleine AG, 2x britische Ltd, 2x UG, 1x GmbH